

Mobilité Charlevoix

RAPPORT ANNUEL 2025

Table des matières

La Corporation de mobilité collective de Charlevoix	3
Budget d'opération, revenus et dépenses.....	3
Évolution de l'achalandage des 5 dernières années (nombre de passages)	5
Statistiques de déplacements 2025	5
Les statistiques par municipalités en 2025	6
Les motifs de déplacement par services en 2025	7
Quelques réalisations en 2025.....	7
L'organisation et la gouvernance.....	8
Le conseil d'administration en 2025	8
L'équipe en 2025	8
.....	8

La Corporation de mobilité collective de Charlevoix

Depuis le 1^{er} janvier 2019, la Corporation de Mobilité Collective de Charlevoix (CMCC) est le guichet unique pour le transport collectif et adapté dans Charlevoix. Mandataire des deux MRC, nous sommes responsables de la gestion, du développement et de la promotion de l'offre en mobilité collective. Nous visons à développer une expertise forte en matière de mobilité de personnes pour notre région.

Budget d'opération, revenus et dépenses

La majorité de notre financement provient du gouvernement du Québec par le biais du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD). Le Programme d'aide au développement du transport collectif (PADTC) de même que le Programme de subvention au transport adapté (PSTA) sont les principales sources de financement et permettent de soutenir la gestion, l'exploitation et le développement du transport collectif régional. Les autres sources de financement proviennent des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est, de revenus d'usagers et de revenus autonomes.

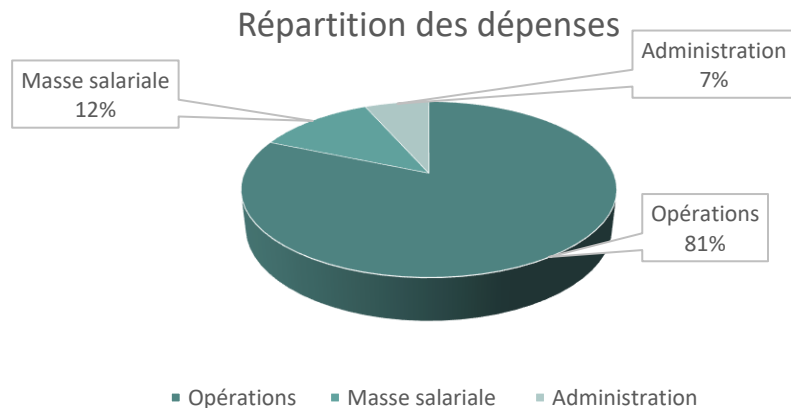
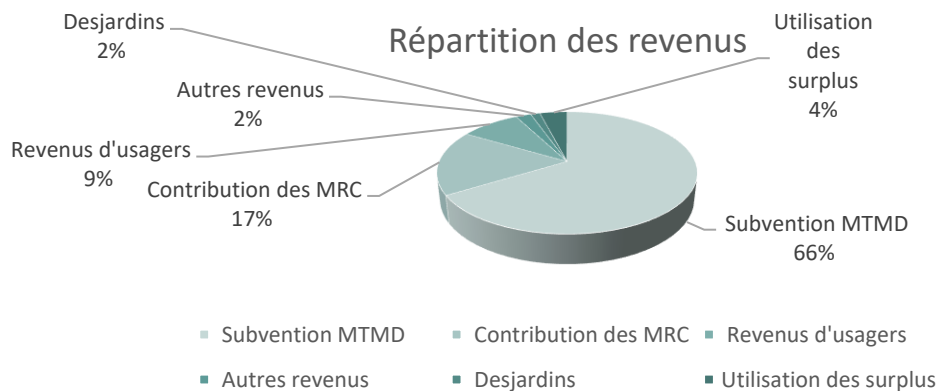
L'année 2025 était la première année d'application du nouveau programme triennal de financement gouvernemental pour l'exercice 2025-2027. Sa publication tardive en décembre 2025 contenait une mauvaise surprise pour la Corporation, dont le financement en transport collectif s'est vu amputé de plus de 40% rétroactivement au 1^{er} janvier. De ce fait, de nouvelles prévisions budgétaires ont dû être effectuées en urgence afin d'y refléter les modalités d'application du nouveau programme ainsi que les embuches financières qui en découlent. Cette nouvelle réalité a plombé le plan de développement déjà en cours, et plongé Mobilité Charlevoix dans une situation financière précaire jumelée à un manque de liquidités préoccupant. Devant cette incertitude, au 31 décembre dernier les demandes de subventions en transport collectif n'avaient toujours pas été soumises au ministère pour analyse, et les montants à recevoir toujours pas confirmés.

Une forte mobilisation à l'échelle provinciale a quelque peu assoupli la position du ministre des Transports, qui a accepté de revoir certaines règles de calcul des montants alloués aux organismes afin de compenser partiellement les baisses d'aide financières qui leur avaient été imposées. Cependant, cet assouplissement ne concerne uniquement que l'année 2025, et Mobilité Charlevoix a déjà débuté sa réflexion afin de revoir et optimiser autant ses façons de faire que son offre de service, et se plier ainsi aux nouvelles modalités de financement applicables aux deux dernières années du programme.

Les services ont tout de même été effectués selon un budget d'exploitation de **1 799 261 \$** et les dépenses ont totalisé **2 017 472 \$**, générant une perte de **218 211 \$**.

Revenus	2024	2025
Subvention MTMD	1 512 569 \$	1 192 961 \$
Contribution des MRC	303 497 \$	309 568 \$
Revenus d'usagers	252 620 \$	158 470 \$
Autres revenus	93 979 \$	40 631 \$
Desjardins	75 000 \$	25 000 \$
Utilisation des surplus		72 631 \$
TOTAL	2 237 665 \$	1 799 261 \$

Dépenses	2024	2025
Opérations	1 608 954 \$	164 0872
Masse salariale	237 841 \$	243 416
Administration	167 469 \$	133 184
TOTAL	2 014 264 \$	2 017 472 \$



Évolution de l'achalandage des 5 dernières années (nombre de passages)

Type de transport	2021	2022	2023	2024	2025
Transport adapté MRC de Charlevoix	4513	6468	11471	11698	12931
Transport adapté MRC de Charlevoix-Est	3371	4720	8913	10065	10937
TOTAL TRANSPORT ADAPTÉ	7884	11 188	20 384	21 763	23 868
Transport collectif MRC de Charlevoix	7637	9737	21 746	23 310	14 078
Transport collectif MRC de Charlevoix-Est	13 242	18 271	32 407	30 013	26 937
Transport collectif INTER-MRC	65	2856	9172	8924	9368
TOTAL TRANSPORT COLLECTIF	20 944	30 864	63 325	62 247	50 383
TOTAL GLOBAL	28 828	42 052	83 709	84 010	74 251

Statistiques de déplacements 2025

Comparatif des déplacements

Année 2024	84010
Année 2025	74251
Variation de déplacements	-11,62%

Total des déplacements prévus	71800
Total des déplacements réels	74251
Réalisation vs prévision en %	3.41%

MRC de Charlevoix

	Transport adapté	Transport collectif
Total des déplacements prévus	11 500	15 000
Total des déplacements réels	12 931	14 078
Réalisation vs prévision en %	12.44%	-6.15%

MRC de Charlevoix-Est

	Transport adapté	Transport collectif
Total des déplacements prévus	10 000	26 000
Total des déplacements réels	10 937	26 937
Réalisation vs prévision en %	9.37%	3.6%

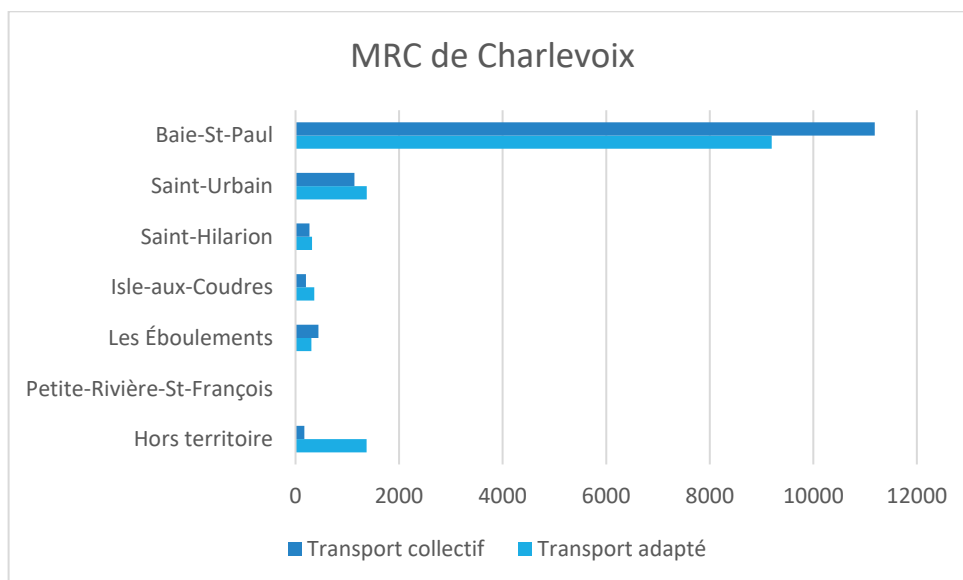
Inter-MRC

	Inter-MRC
Total des déplacements prévus	9 300
Total des déplacements réels	9 368
Réalisation vs prévision en %	0.73%

Les statistiques par municipalités en 2025

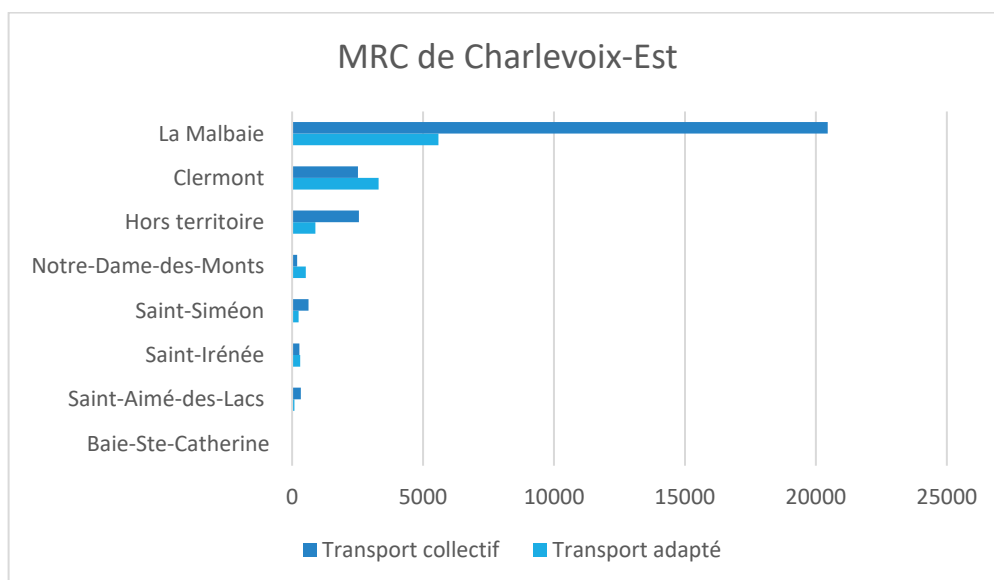
MRC de Charlevoix

En 2025, **27 009 déplacements** ont été effectués sur le territoire comparativement à 35 008 en 2024, une diminution de 22.8 %.



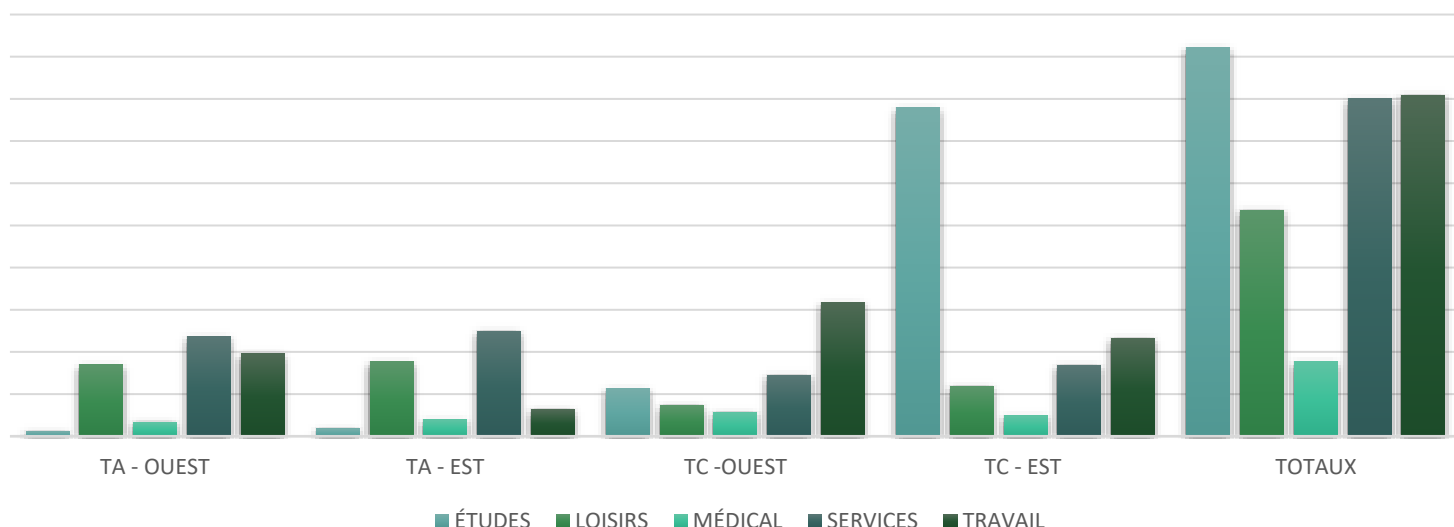
MRC de Charlevoix-Est

En 2025, **37 874 déplacements** ont été effectués sur le territoire comparativement à 40 078 en 2024, une diminution de 5,5 %.



Les motifs de déplacement par services en 2025

Motifs de déplacement par services



MOTIFS	TA - OUEST	TA - OUEST %	TA - EST	TA - EST %	TC - OUEST	TC - OUEST %	TC - EST	TC - EST %	TOTAUX
ÉTUDES	239	0,4%	354	0,5%	2263	3,5%	15588	24,0%	28,4%
LOISIRS	3383	5,2%	3533	5,4%	1455	2,2%	2351	3,6%	16,5%
MÉDICAL	674	1,0%	786	1,2%	1107	1,7%	971	1,5%	5,5%
SERVICES	4731	7,3%	4990	7,7%	2906	4,5%	3371	5,2%	24,7%
TRAVAIL	3904	6,0%	1274	2,0%	6347	9,8%	4656	7,2%	24,9%
TOTAUX	12931	19,9%	10937	16,9%	14078	21,7%	26937	41,5%	100%

Quelques réalisations en 2025

- Conception et mise en ligne du tout nouveau site Internet de la corporation
- Importante réorganisation administrative :
 - Réaménagement des locaux
 - Restructuration de l'équipe
 - Révision des politiques administratives
 - Optimisation des procédures de réservations
- Développement de partenariats et d'ententes commerciale

L'organisation et la gouvernance

Le Conseil d'administration de la Corporation de mobilité collective est paritaire et représentatif des deux MRC de la région de Charlevoix; il intègre également des partenaires du milieu et des citoyens.

Le conseil d'administration en 2025

Poste	Membres élus	Siège	Mandat
Président	Vacant	Partenaire – MRC de Charlevoix	2023-2025
Vice-présidente	Claudette Simard	Désignée - Éluée MRC de Charlevoix	2024-2026
Trésorière	Karine Horvath	Désignée - MRC de Charlevoix	2024-2026
Administrateur	Michel Couturier	Désigné - Élu MRC de Charlevoix-Est	2024-2026
Administrateur	Jean-Christophe Maltais	Désigné - MRC de Charlevoix-Est	2024-2026
Administratrice	Sylvie Breton	Désignée – Envol Charlevoix	2024-2026
Administratrice	Chantal Murray	Partenaire – MRC de Charlevoix-Est	2023-2025
Administrateur	Martin Vallières	Citoyen - MRC de Charlevoix	2023-2025
Administrateur	Vacant	Citoyen - MRC de Charlevoix-Est	2023-2025

L'équipe en 2025

Membre de l'équipe	Titre
Mario Audet	Directeur général
Annie St-Jean	Coordonnatrice aux transports
Jean-François Couturier	Assistant à la répartition
Manny-Lee Murray	Adjointe administrative
Dalia Robinson	Commis de bureau

**Mobilité
Charlevoix**

